

**CURSO**  
**PRESUPUESTO, EJECUCION Y CONTROL DE COSTOS**  
**EN INSTITUCIONES DE SALUD**

**Dirección: Bulevar Gral. Artigas 493**

### FUNDAMENTACIÓN

Todas las instituciones de salud tienen un reto común: la calidad asistencial y la eficiencia operativa.

Los avances tecnológicos y la complejidad de las actividades asistenciales se han acompañado de un aumento de costos que requiere de una mayor atención a la eficiencia.

Un adecuado presupuesto, integrado a una ejecución adecuada y el control del cumplimiento del mismo, asegura la sostenibilidad de la institución y la calidad comprometida a los usuarios.

Para ello participarán en carácter de invitados, docentes en el área de calidad, para transmitirnos su experiencia en los resultados obtenidos en la mejora de costos, como consecuencia de la implementación de procesos dirigidos a la eficiencia y atendiendo los procesos de mejora continua.

También contaremos con involucrados en casos exitosos de gerenciamiento de costos en contextos desfavorables, para poder nutrirnos de sus experiencias.

### DESTINATARIOS

- Responsables de organizaciones relacionadas con la salud, de cualquier porte, y en los diferentes niveles gestión.
- Profesionales que se desempeñen en áreas de planificación, coordinación y gestión en prestadores sanitarios.
- Implicados en el desarrollo de emprendimientos vinculados a la atención médica.

### OBJETIVOS

- Identificar elementos claves para el diseño de los presupuestos institucionales, componentes que serán especialmente evaluados en el control de desempeño.
- Adquirir herramientas de gestión de costos, principalmente en aquellas aplicadas a la toma de decisiones en las organizaciones del sector salud.
- Ser capaces de detectar y eliminar costos ocultos e implementar programas de reducción de costos en las empresas.
- Desarrollar capacidad analítica para tomar decisiones adecuadas a cada situación, y la flexibilidad para reaccionar ante cambios imprevistos.

- Reconocer la importancia de la metodología y la participación en la toma de decisiones, como factor clave de la eficacia y el desarrollo organizacional, adoptando una actitud positiva con relación a ella.
- Participar en el relato de experiencias concretas en la aplicación de programas de reducción de costos en instituciones fundamentales en nuestro sistema de salud.
- Crear conciencia en el personal y lograr comprometerlos con los objetivos precedentes.

## CONTENIDOS

### Módulo 1

**Costos. Definiciones. Clasificación.** Etapas del proceso de implantación de un sistema de costos en Organizaciones de Salud. Los costos por Servicio.  
Evolución de las modalidades de financiamiento y del costo prestacional.

### Módulo 2

#### **Costos por procesos.**

El análisis de los procesos y la construcción del sistema.  
El costo por procesos como instrumento de la gestión.

### Módulo 3

#### **Costos por actividad – ABC.**

Fundamentos y objetivos del método. Etapas.  
Diferenciación de los costos por proceso y su aplicación en el gerenciamiento de la salud.  
Las URV (unidades relativas de valor).

### Módulo 4

#### **Costos en sistemas modulados.**

#### **Costos por producto.**

Seguimiento y control de costos de módulos. Análisis de resultados.  
Costeo por GRD (grupos relacionados por el diagnóstico), su aplicabilidad.

### Módulo 5

#### **Costos variables. Costos diferenciales.**

Umbral de rentabilidad o punto de equilibrio.  
La inflación como factor distorsionante.  
Toma de decisiones en el corto plazo. La gestión de la operación diaria.  
Evaluación de costos en proyectos de inversión.  
Estudios de factibilidad en adquisición de tecnología e infraestructura hospitalaria.

### Módulo 6

#### **Herramientas para la toma de decisiones.**

Formas de presupuestación y control.  
Fijación de metas.

### **Módulo 7**

#### **Experiencias exitosas en contextos desfavorables.**

Diálogo con los protagonistas de estas experiencias.

La calidad como herramienta para establecer la eficiencia en los costos.

### **Módulo 8**

#### **Los costos ocultos de la no calidad.**

Programas de reducción de costos en instituciones.

Prácticas que generan costos ocultos (RRHH, logística)

Entrega de certificados y diplomas.

## **DIRECTOR**

Cra. Patricia Schmand

## **ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA**

La estrategia a utilizar, es brindar a los participantes herramientas teóricas y prácticas para que combinadas con su propia experiencia generen un pensamiento crítico, que permita a través de la comprensión y análisis de la información, resolver problemas concretos planteados en los diferentes módulos.

Para ello se utilizarán como herramienta, casos concretos que los participantes deberán resolver en equipo, tratando de emular las diferentes realidades presentes en sus centros de salud.

## **LUGAR, DIAS Y HORARIOS**

Lugar: ISALUD URUGUAY Br. Artigas 493

Días y horarios: CRONOGRAMA

Carga horaria: 35 horas

## **COSTO:**

El costo total del Curso es de \$ 15.000 (quince mil pesos uruguayos)

\*El mismo se puede financiar con las tarjetas de crédito y débito MasterCard y Visa.

## CV DE DIRECTOR DEL CURSO

La Cra. Patricia Schmand es Contadora Pública egresada de la UDELAR, con un Master en Dirección de Empresas de Salud realizado en el IEMM de la Universidad de Montevideo y Analista en Marketing con título expedido por la Universidad ORT.

Tiene una experiencia de más de 10 años en gestión de diversas instituciones de salud, tanto de la capital como del interior (Asociación Española, COSEM, Impasa, CASMER).

Asimismo fue Gerente General en la Fundación Teletón Uruguay (2012 - 2015) y fue Directora Administrativa en el Fondo Nacional de Recursos (2015 – 2016).

En la actualidad se dedica a la consultoría de gestión de empresas de servicios, con foco principal en fortalecer las mismas a través de la revitalización de sus estructuras, así como reestructurar los procesos internos para un funcionamiento más eficiente.

## BIBLIOGRAFIA BASICA: (A incorporar otros textos en función de temas particulares)

**LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD**, José María Corella, Díaz de Santos.

**MODELOS DE GESTIÓN EN SALUD**, Federico Tobar.

**DECISIONES FINANCIERAS**, Ricardo Pascale.